



HANKINTATOIMI KUNNAN STRATEGISENA TYÖVÄLINEENÄ Case Tyrnävä





TYRNÄVÄLLÄ TIETTY



- Moderni ja kehittyvä maaseutukunta Pohjois-Pohjanmaalla
- Ouluun matkaa n. 30 km
- Tyrnävän kuntaan kuuluva Temmeksen kylä sijaitsee E75-tien varrella
- Rajanaapureita ovat Muhos, Kempele, Liminka ja Oulu
- Kasvukunta, jonka väkiluku on viimeisen 30 vuoden aikana liki kaksinkertaistunut



LAATUMUKULOITA PELLOILLA JA PIRTEISSÄ





TYRNÄVÄ LYHYESTI – KETTERÄ KUNTA



- Tyrnäväläisten rohkeus ja ennakkoluulottomuus sekä ylpeys asuinympäristöstään ja juuristaan
 - Tyrnäväläiseksi kantavaksi voimaksi on tunnistettu sen ainutlaatuinen kulttuuriympäristö ja maisema sekä kerroksellisen ja laadukkaan rakennetun ympäristön arvostaminen
 - Hyvä ja ennakkoluuloton päätöksentekokulttuuri ja suoraviivainen toiminta
 - Loppukäyttäjät otettu mukaan suunnitteluun
- Poikkeuksellinen ikärakenne
 - Lähes 50 % kuntalaisista on alle 29-vuotiaita, 17 % 0-6-vuotiaita, kasvu n. 2,5 %
 - Palveluiden kehittämistä tehty aidosti hallintokuntien rajat ylittävällä tavalla, ikärakenne aiheuttaa haasteita investointien osalta
 - Panostukset koulutukseen => hyvät oppimistulokset
- Poikkeuksellinen elinkeinorakenne
 - Alkutuotanto vahvaa
 - Perunatuotannon High Grade-alue => erittäin korkealaatuista tuotekehitystä, vienti, perunamarkkinat
 - Tulossa laaja ja mielenkiintoinen hevostalousalue => Tukee sekä bioenergia- että hyvinvointiteemaa



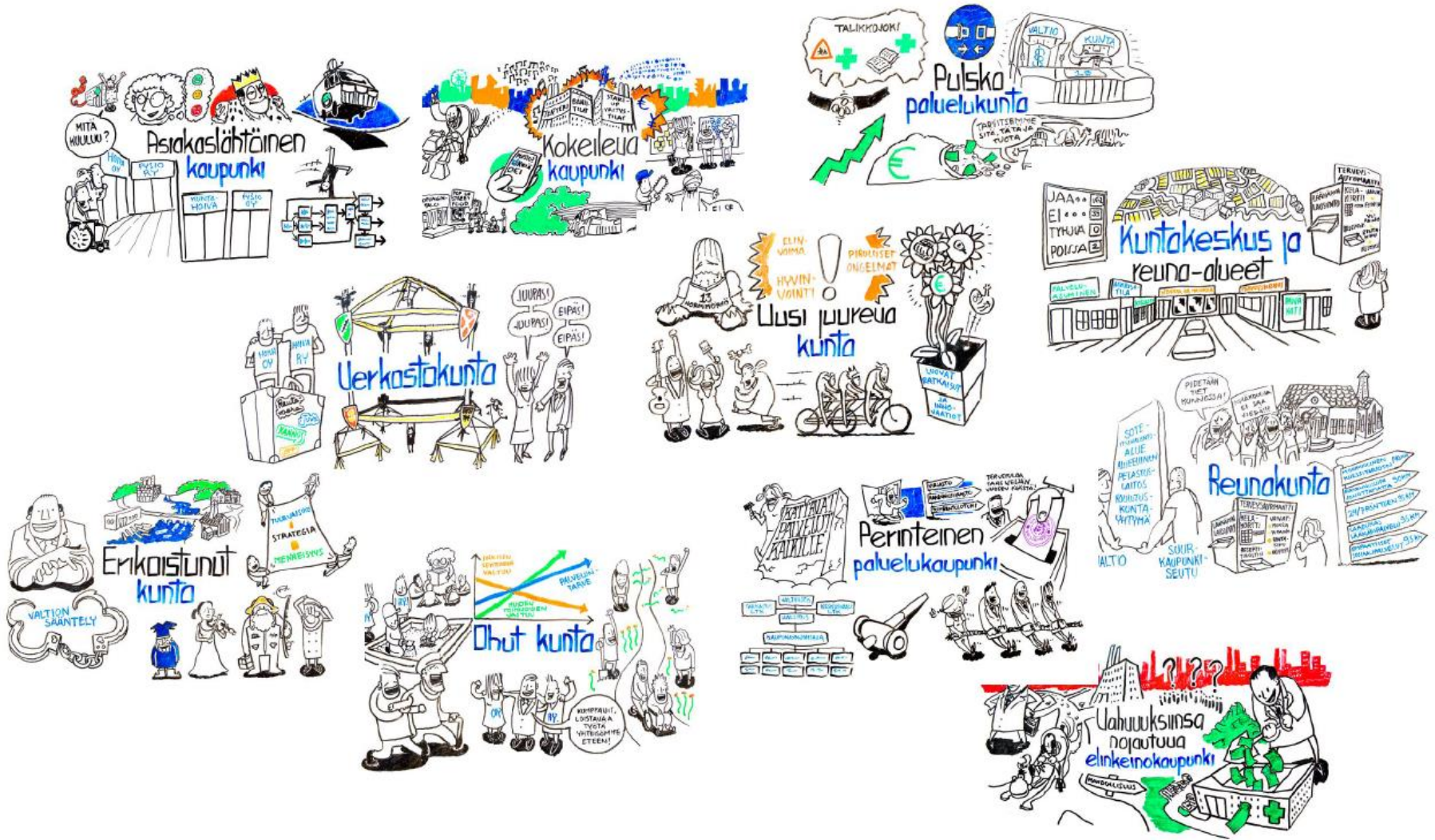


MIKSI HANKINTOJA TULISI JOHTAA JA KEHITTÄÄ STRATEGISELLA TASOLLA?

- Osuus bruttokansantuotteesta Euroopan unionissa ja Suomessa on keskimäärin 15 prosenttia
- Julkisia hankintoja tehdään Suomessa vuosittain noin 35 miljardilla eurolla
- Kuntien julkisten hankintojen välittömien työllisyysvaikutusten arvioidaan olevan 80 000 henkilötyövuotta
- Käytännössä useissa kunnissa noin puolet budjetista
- Paljon toimittajia
- Iso (alue)taloudellinen vaikutus
- Merkitys kasvuun, vientiin ja innovaatioiden kaupallistamiseen
- Vertailuna esim. Oulun kotitalouksien hankinnat (pl. asuminen, energia ja liikkuminen) 1,8 mrde€/v



MUUTTUVA TOIMINTAYMPÄRISTÖ





TYRNÄVÄ 2020 STRATEGIA



Strategiset valinnat	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit
VASTUULLINEN JA PITKÄJÄNTEINEN TALOUDENPITO	Hankinnat kehittämisen välineenä	Hankintaosaamisen kehittäminen Innovatiivisten hankintamallien käyttö	<ul style="list-style-type: none">➤ Koulutusten määrä ja laajuus.➤ Valitusten läpimeno➤ 20 % hankinnoista tehty innovatiivisia hankintamalleja käyttäen
AVOIN JA KUULEVA VUOROVAIKUTUS	Vaihtoehtoisten toimintatapojen avoin etsintä	Rohkaistaan kehittämistyöhön ja ketteriin toimintamalleihin Hallittu riskinotto hyväksyttäväksi	<ul style="list-style-type: none">➤ Uudet toimintamallit➤ Kokeilujen määrä ja onnistuminen



TYRNÄVÄ 2020 STRATEGIA



Strategiset valinnat	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit
MONIPUOLINEN JA KEHITTYVÄ ELINKEINOELÄMÄ	Monipuoliset palvelut Yritysten määrän nosto ja työpaikkaomavaraisuuden lisääminen	Avataan palvelujärjestelmää ennakkoluulottomasti Kumppanuus- ja yhteiskehittämismallit Hankkeet osana kehitystyötä	➤ Palveluja ostetaan 30% / tuotetaan itse 70% ➤ Hankkeiden määrä, vaikuttavuus, onnistuminen, saatu rahoitus

KOKO PROSESSI HALTUUN



Halutun lopputuloksen mahdollistaminen

Menettelysäännökset

Lopputuloksen varmistaminen



Asiakstarve

- Ideointi, valmistelu, toteutustavan valinta
- Osana talouden ja toiminnan suunnittelua

- Sopimus loppuu, uusi hankinta, projekti, lakimuutos, innovaatio jne
- Hankinnan kohteen määrittely, sopimusehdot, hankinta-menettelyn valinta

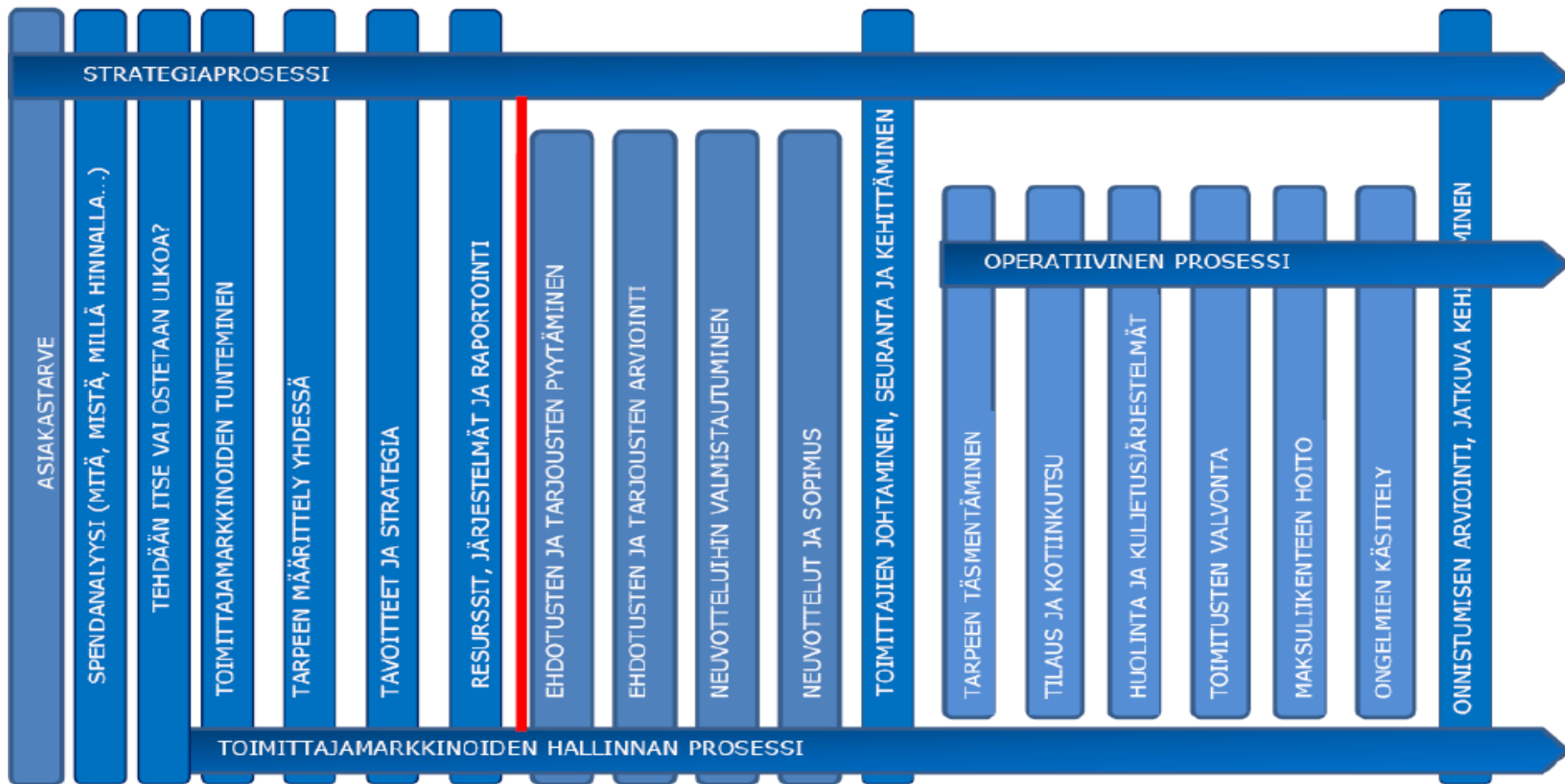
- Hankinnasta ilmoittaminen, tarjouspyynnön julkaisu,
- Tarjousten käsittely, päätöksenteko ja tiedotus
- Sopimuksen allekirjoittaminen

- Sopimusehtojen ylläpitäminen sopimusasiakirjoissa
- Sopimuksen toteutumisen valvonta ja riskien hallinta
- Sopimusosapuolten yhteistyön hallinta
- Kuluneen sopimuskauden analysointi ja opiksi ottaminen
- Sopimusajan jälkeinen valvonta

Palaute: edellisen sopimuskauden puutteiden huomioiminen ja jatkokehitys.



ENNAKOIVA TOIMINTAMALLI





RANTAROUSTIN KOULUN ELINKAARIHANKE



- 21. vuosisadan oppimisympäristö n. 500 oppilaalle
- Täysin uudenlainen ajattelutapa tilankäyttöön
 - Käytävättömyys
 - Ruokasalittomuus
 - Hukkaneliöiden karsiminen ja vajaakäytön poistaminen
 - Innovatiivinen valaistus (älyvalaistus)
- Energia ja materiaaliratkaisut (vihreä rahoitus)
 - Maalämpö
 - Aurinkosähkö
 - Puun käyttö
- Toteuttamistapa (elinkaari, allianssi)
 - Kumppanuus ja vuorovaikutus
 - Suunnittelu, rakentaminen, ylläpito 20 v.
- Innovaatiot erityisopetuksessa
- Uutta tekniikkaa perinteitä kunnioittavassa rakennuksessa
- Oppimisen Livinglab yrityksille / startupeille
- Yhteissuunnittelu ja jaettu opettajuus
- Joustava perusopetus, etäratkaisut, 2. aste

Koulu 3.-6. lk
Liikuntahalli
Erityisopetus





- Älykkäät valaistusratkaisut Hirvelän ja Palkin kaava-alueille
- Hankinnan valmisteluvaiheen rahoitus saatiin TEKES:n Huippuostajat –ohjelmasta
- Käytetään hankintamalleja, jotka mahdollistavat uusimpien valaistusratkaisujen käytön, nykyiset eivät tue innovatiivisten ratkaisujen löytymistä
 - Kilpailullinen neuvottelumenettely käynnistymässä
- Luodaan uuden tyyppistä valonohjausteknologiaa hyödyntävää valaistusta, joka mukautuu ja reagoi kulkijoiden liikkeisiin
- Tavoitteena liikenneturvallisuuden parantaminen, energiankulutuksen vähentäminen, kulkijoiden turvallisuuden tunteen lisääminen, ympäristön luonteenpiirteiden esiintuominen





KULJETUSTEN KOKONAISRATKAISU



- Pohjois-Pohjanmaan liiton rahoittama AIKO-hanke 1.1. – 30.8.2017
- Toteutetaan innovatiivinen julkinen hankinta, jonka tavoitteena on löytää toimija tai toimijoiden yhteenliittymä, joka kumppanuusmalleja hyödyntäen löytäisi yhdessä kunnan kanssa optimaalisen tavan yhdistellä ja toteuttaa kunnan tarpeita vastaava liikennepalvelu tavaroiden ja ihmisten kuljettamiseksi
 - Laaja kunta, nuori väestö ja talouden jatkuva kiristyminen kannustavat etsimään vaihtoehtoisia tapoja toteuttaa erilaisia palveluita kunnassa
 - Valtion uudistushakkeet niin maakuntauudistuksen kuin liikennekaaren osalta ohjaavat etsimään ratkaisuja, joissa ennakkoluulottomasti yhdistellään palveluita uudella tavalla
 - Joukkoliikenteen sujuminen ympäristökunnissa ja erityisesti uloimmalla kehällä ei nykyisellään vastaa tarvetta
- Tavoitellaan kunnan kaikkien kuljetusten kokonaisratkaisun hankkimista
 - Vanhus- ja vammaispalvelun kuljetukset
 - Koulukuljetukset
 - Joukkoliikenne
 - Tavaraliikenne





KETTERÄ KOKEILU KOTIHOIDOSSA



- Mobiiliratkaisu osana palvelujärjestelmän muutosta
- Tukee toiminnan muutosta laitospainotteisuudesta kokonaisvaltaiseen avohoitoon
- iStockin IDA on uudenlainen ratkaisu tiedon tallentamiseen ja siirtämiseen reaaliaikaisesti jatkohoidosta päättävälle henkilölle
- Tavoitteena yhdistää pilottiin kotikäyntien tilastointi ja työajan seuranta
 - Vähentää käsikirjauksen tarvetta
 - => Riskit pienenevät, potilasturvallisuus paranee
 - => Resurssit kohdentuvat asiakastyöhön
 - Helpottaa työaikajärjestelyjä ja aidon resurssitarpeen arviointia
 - Mahdollistaa työajan kohdistamisen asiakastyöhön toimistotyön sijaan
- Tuloksena erittäin kustannusvaikuttava ja helppokäyttöinen tiedonsiirto- ja toiminnanohjausjärjestelmä

”Tämä oikeasti helpottaa meidän työtämme.”





TÄRKEITÄ HUOMIOITA



- **Strateginen tahtotila ja tuki**
 - Johdon tuki
 - Riskinottokyky ja -halu
 - Uskallus ja lupa kyseenalaistaa ja tehdä toisin
- **Tarve ja tavoite edellä**
- **Markkinavuoropuhelu ja -analyysi ovat ratkaisevan tärkeitä**
- **Työkalu ei ratkaise**
 - Mitä, milloin ja miksi työkalua käytetään?
- **Riittävästi tilaa innovaatiolle ja tekijöille**
- **Kumppanuus**
 - Löydettävä win-win-tilanne ja luottamusta
 - Riskien jako
- **Viestintä, yksinkertaisuus**
- **Katse tulevaisuuteen**
- **Rahoitus**





MENESTYKSEN AVAIMIA



AVOIMUUS

- Viestintä
- Ennakkoluulottomuus
- Osallistuminen
- Sitoutuminen
- Arvostus, kuuntelu
- Aito yhdessä tekeminen

KUMPPANUUS

- Tavoitteet
- Linjakkuus
- Aito tilan antaminen
- Erinomaiset kumppanit
- Oppilaitos- ja tutkimusyhteistyö => oppiminen ja tiedon jakaminen





Kiitos!

Yhteystiedot:

Kiinteistöpäällikkö Johanna Vakkuri

Tyrnävän kunta

Puh: 046 920 4420

E-mail: johanna.vakkuri@tyrnava.fi

